

회 의 록

| | | | |
|----------|---|-----|--------------------|
| 회의명 | 산학협력운영위원회 | 일 시 | 2018년 02월 06일(화요일) |
| | | | 11:00 ~ 12:00 |
| | | 장 소 | 산학협력관 404호 회의실 |
| 참석 인원 | - 산학협력단장, 기획처장(정승렬), 교무처장(이석환), 국제교류처장(이동은), 김도현 교수, 한화택 교수, 도영락 교수 - 정해송 차장, 서준경 과장 | | |
| 불참자 | - 총무처장(이호선), 류춘렬 교수, 정도성 교수 | | |

◎ 회의안건

1. 산학협력단 2017회계연도 추가경정 예산안 심의
2. 산학협력단 2018회계연도 예산안 심의

◎ 회의내용

- 산학협력단장

- 산학협력운영위원회 위원을 소개하고 산학협력운영위원회의 기능을 설명함.
- 2017회계연도 추가경정예산 및 2018회계연도 예산을 심의키로 함.
- 예산 담당자가 다음과 같은 순서로 발표자료를 설명함.

- 예산현황
- 2017 산학협력단 추경예산서 및 증감내역
- 2018 산학협력단 예산 기본방향 및 예산서
- 2017 학교기업(할엔터테인먼트) 추경예산
- 2018 학교기업(할엔터테인먼트) 예산
- 산학협력단 및 학교기업 2017 및 2018 합산예산서

- 정해송 차장(예산담당)

- 2017회계연도 본예산 대비 2017 추경예산은 기초의 자금 및 연구비 수입 증가요인과

연구비외 수익 감소(지식재산권이전수익)요인이 발행하였고, 결과적으로 예산합계가 약 33억 증가되었음을 설명함.

- 2018회계연도 예산편성 기본방향 및 편성내역에 대해 설명함.
- 기본방향은 산학협력 활성화, 산학협력단 경쟁력 강화, 연구진흥 및 연구지원 등 임을 설명함.
- 주요업무로는 정부재정지원사업 수주 지원, 연구비 관리체계 평가, R&BD성과확산 예산편성, 기술지주회사 설립 및 운영지원, 전산시스템 개발, 연구진흥 및 활성화, 연구책임자 지원, 연구소 지원 및 연구실 안전관리비 등 대학 연구활동을 적극 지원 등 주요업무를 열거하여 설명함.

- 서준경 과장

- 2018년 2월 현재 본교 산학협력단의 연합기술지주회사 현황 및 자회사 현황을 설명하고 2018년 상반기 단독 기술지주회사 설립안에 대해 구체적으로 설명함.

- 기획처장

- 연합기술지주회사가 아닌 단독기술지주회사의 단점 및 리스크에 대해 질의함.

- 서준경 과장

- 기술지주회사도 일정부분 이익을 추구하는 회사이므로 경영상의 합리적 의사결정이 필요함. 그러나 보수적인 성향의 사립대의 의사결정하의 대학 단독 기술지주회사 설립 자체가 부합하지 않고, 외부의 전문 경영인을 위촉한다 하더라도 대학의 의사결정을 배제하고 기술지주회사의 단독 의사결정이 어려울 것으로 사료됨. 또한 단기간 순익이 발생하지 않을시 외부 전문경영인의 보수 또한 상당한 부담으로 작용할 가능성이 큼.

- 기획처장

- 단기적으로는 설명한 바와 같이 다소 리스크 및 장·단점이 존재한다 하더라도, 중·장기적으로는 사립대학 수입사업의 비즈니스모델이 될 것이라고 사료됨. 기술지주회사를 통해 여러 자회사 중 일부만이라도 중장기적 수익을 창출한다 하더라도 성공적이라고 사료됨.
- 교원들은 양질의 연구성과를 수익모델로 전환하는데 어려움을 겪을 뿐만 아니라 사업 관리측면에서도 전문경영인에 비해 경영능력이 부족한게 현실이므로, 사업전문 기술지주회사를 설립함으로써 이러한 사업화의 부족한 부분을 해결할 수 있을 것으로 기대

- 산학협력단장

- 기술지주회사 설립은 산학협력단의 중장기적 수익창출목적 뿐만 아니라 교원들의 연구성과를 사업화하는데 큰 의의가 있음을 설명함.

